

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1. Instituția de învățământ superior	Universitatea <i>Spiru Haret</i>
1.2. Facultatea	Facultatea de Științe Juridice, Economice și Administrative, Craiova
1.3. Departamentul	Departamentul de Științe Economice
1.4. Domeniul de studii	Finanțe
1.5. Ciclul de studii	Master
1.6. Programul de studii/Calificarea	Finanțe și Administrație Publică Europeană

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	MANAGEMENTUL PROIECTELOR EUROPENE						
2.2. Titularul activităților de curs							
2.3. Titularul activităților de seminar							
2.4. Anul de studiu	I	2.5. Semestrul	II	2.6. Tipul de evaluare	E	2.7. Regimul disciplinei	DO

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	3	din care: 3.2 curs	2	3.3 seminar/laborator	1
3.4 Total ore din planul de învățământ	36	din care: 3.5 curs	24	3.6 seminar/laborator	12
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					32
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					32
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					26
Tutoriat					12
Examinări					12
Alte activități					-
3.7 Total ore studiu individual					114
3.9 Total ore pe semestru					150
3.10 Număr de credite					6

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Management general
4.2 de competențe	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Capacitatea de a concepe un proces managerial complet și corect din perspectiva principiilor manageriale.

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Sală de curs dotată cu sistem de videoproiecție
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Sală de seminar dotată cu tablă

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	<p>C5. Implementarea managementului performant la nivelul instituțiilor publice și administrațiilor publice regionale</p> <ul style="list-style-type: none"> • C5.1. Cunoașterea, înțelegerea și utilizarea limbajului specific managementului proiectelor europene Cunoașterea aprofundată a ariei de specializare și a celor mai recente dezvoltări teoretice și metodologice specifice programului de master. • C5.2. Explicare și interpretare Valorificarea cunoștințelor de specialitate pentru explicarea, interpretarea și luarea unor decizii în medii noi și în context mai largi asociate domeniului managementului proiectelor.
--------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Competențe transversale	<p>CT1. Îndeplinirea la termen, în mod riguros, eficient și responsabil, a sarcinilor profesionale, cu respectarea principiilor etice și a deontologiei profesionale.</p> <p>CT2. Aplicarea tehnicilor de relaționare în grup, deprinderea și exercitarea rolurilor specifice în munca de echipă, prin dezvoltarea abilităților de comunicare interpersonală.</p> <p>CT3. Autoevaluarea nevoii de formare profesională și identificarea resurselor și modalitatilor de formare și dezvoltare personală și profesională, în scopul inserției și adaptării la cerințele pieței muncii.</p>
--------------------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	<p>Disciplina „Managementul proiectelor europene” abordează domeniul vast și deosebit de complex al proiectelor organizaționale bazate pe finanțare internațională, cu multiple implicații, amplificate de practica managerială.</p> <p>Prin studierea disciplinei „Managementul proiectelor europene”, se urmărește fundamentarea principalelor concepte oferind un minim de cunoștințe, necesare managerilor în activitatea pregătire, finanțare și implementare a proiectelor.</p>
7.2 Obiectivele specifice	<p>Prin studierea disciplinei „Managementul proiectelor europene”, se urmărește formarea abilităților specifice lucrului în echipă pentru aplicarea tehnicilor și practicilor manageriale legate de accesarea fondurilor internaționale în scopul atingerii obiectivelor de dezvoltare organizațională.</p> <p>De asemenea, se urmărește familiarizarea masteranzilor cu trăsăturile/calitățile fundamentale pe care trebuie să le aibă un manager de proiect precum și cu caracteristicile fiecărei categorii de participanți/interesați din domeniul finanțării prin proiecte.</p>

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
1. Fundamentele teoretice ale managementului proiectelor. Delimitări conceptuale, caracteristici și principia. Părțile implicate în elaborarea și gestionarea proiectelor. Managementul proiectelor – prezentare generală	Prelegere cu ajutorul videoproietorului. Cursul va fi interactiv, masteranzii fiind atrași în dezbateri, prin supunerea discuțiilor a unor studii de caz.	2 ore
2. Finanțarea proiectelor. Elemente de principiu privind finanțarea proiectelor. Surse de finanțare. Documentele financiare ale proiectului. Decontarea cheltuielilor. Eligibilitatea costurilor	Metode didactice utilizate în procesul de predare (clasice/moderne)	4 ore
3. Managementul ciclului de proiect. Generalități. Ciclul de viață al proiectelor – definiție, structură, tipuri. Principii fundamentale ale managementului ciclului proiectului. Demararea proiectelor – faza importantă în managementul proiectelor	Metode de transmitere și însușire de cunoștințe:	4 ore
4. Elemente de planificare a proiectelor. Etapa de planificare a proiectului și însemnătatea acesteia. Particularități în construirea planului structurii proiectului (PSP). Instrumente utilizate în procesul de planificare a proiectelor	- de comunicare orală, expositive (povestirea, descrierea, instructajul) și conversative (conversația euristică, discuția colectivă, problematizarea);	2 ore
5. Matricea cadru logic – instrument al managementului proiectelor. Generalități. Realizarea și completarea Matricei Logice. Finalizarea și utilizarea schemei logice	- de comunicare scrisă (lucrul cu manualul), lectura explicativă, lectura independentă, etc.	2 ore
6. Managementul echipelor de proiect. Particularități ale relațiilor de management. Managementul resurselor umane în proiecte. Managerul de proiect	Metode de învățare dirijată sau nendirjată:	4 ore
7. Managementul calității proiectelor. Cerințele asigurării calității proiectelor. Principiile sistemului de management al calității proiectelor. Elemente procesuale de management al calității proiectelor. Sisteme și instrumente ale TQM. Optimizarea totală a calității în organizații	- metode de observare directă (observarea sistematică și independentă, experimentul, studiul de caz);	4 ore
8. Managementul riscurilor în proiecte. Generalități. Elemente de principiu privind managementul riscului în proiectele internaționale. Categorii de riscuri. Procesul de management al riscurilor	- metode de studiu cu ajutorul modelelor; - instruire programată și învățare asistată de calculator. Metode bazate pe acțiune:	2 ore

	- metode de învățare bazate pe acțiune directă (exerciții, probleme, lucrări practice); - metode de învățare prin acțiune simulată (folosirea simulatoarelor, a jocurilor didactice).	
--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

Bibliografie

- [1] Negulescu, M.C. 2009. *Managementul proiectelor*. Editura Sitech, Craiova,
 [2] Constantinescu, D, Nistorescu, T. 2008. *Managementul proiectelor. Fundamente, metode și tehnici*. Editura Sitech, Craiova,
 [3] Ștefănescu, D.E. 2006. *Managementul proiectelor europene*. Editura Fundației România de Mâine,
 [4] Iliescu, V., Gherghinescu, O. 2005. *Managementul proiectului*. Ed. Didactică și Pedagogică, București,
 [5] Radu, V., ș.a. 2008. *Managementul proiectelor*. Editura Universitară, București,
 [6] Opran, C., Stan, S. 2005. *Managementul proiectelor*. București,
 [7] Mocanu, M., Schuster, C. 2004. *Managementul proiectelor*. Ediția a II-a, Editura All Beck, București,
 [8] Grigorescu, A. 2007. *Managementul proiectelor*. Editura Uranus, București,
 [9] McCollum, J., Băcanu, C.S. 2007. *Managementul proiectelor – o abordare practică*. Editura Universitară, București,
 [10] www.fonduri-ue.ro/programe-operationale

8.2 Seminar/laborator	Metode de predare	Observații
1. Părțile implicate în elaborarea și gestionarea proiectelor; Managementul proiectelor – prezentare generală; Elemente de principiu privind finanțarea proiectelor; Surse de finanțare; Surse interne de finanțare a proiectului; Surse externe de finanțare a proiectului; Fonduri structurale;	La fiecare seminar, se vor face aplicații practice, conform tematicii. Masteranzii vor lucra individual și vor rezolva exercițiile propuse la finalul temei de aplicație.	2 ore
2. Documentele financiare ale proiectului; Decontarea cheltuielilor; Eligibilitatea costurilor; Ciclul de viață al proiectelor – definiție, structură, tipuri; Principii fundamentale ale managementului ciclului proiectului;		2 ore
3. Demararea proiectelor – faza importantă în managementul proiectelor; Etapa de planificare a proiectului și însemnătatea acesteia; Particularități în construirea planului structurii proiectului (PSP); Instrumente utilizate în procesul de planificare a proiectelor;		2 ore
4. Realizarea și completarea Matricei Logice; Finalizarea și utilizarea schemei logice; Particularități ale relațiilor de management; Managementul resurselor umane în proiecte; Generalități în definirea MRU; Particularități ale MRU în proiecte;		2 ore
5. Managerul de proiect; Cerințele asigurării calității proiectelor; Principiile sistemului de management al calității proiectelor; Elemente procesuale de management al calității proiectelor; Sisteme și instrumente ale TQM; Optimizarea totală a calității în organizații;		2 ore
6. Elemente de principiu privind managementul riscului în proiectele internaționale; Categoriile de riscuri; Procesul de management al riscurilor; Identificarea riscurilor; Evaluarea riscurilor; Dezvoltarea strategiilor de răspuns la riscuri; Controlul strategiilor de răspuns la riscuri.		2 ore

Bibliografie

- [1] Negulescu, M.C. 2009. *Managementul proiectelor*. Editura Sitech, Craiova,
 [2] Constantinescu, D, Nistorescu, T. 2008. *Managementul proiectelor. Fundamente, metode și tehnici*. Editura Sitech, Craiova,

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținutul disciplinei este în concordanță cu ceea ce se studiază în alte centre universitare.

Din analiza opiniilor formulate de către angajatori privind atributele preferențiale ale formației de specialiști a rezultat un grad ridicat de apreciere a profesionalismului acestora, ceea ce confirmă faptul că, structura și conținutul curriculei educaționale construită pentru acest program de studii sunt corecte, cuprinzătoare și eficiente.

Prin cunoștințele dobândite în urma parcurgerii cursului, masteranzii pot avea acces la o serie de profesii de pe piața muncii după cum urmează:

- Manager proiect;

10. Evaluare

Prezența și implicare la ore

1	0
---	---

 % Activitate seminar

--	--

 % Activitate laborator

--	--

 %

Evaluare periodică

--	--

 % Referat

3	0
---	---

 % Proiect

--	--

 %

Alte forme de verificare periodică: _____

-	-
---	---

 %

Evaluarea finală

6	0
---	---

 % Repartizate: scris

6	0
---	---

 % oral

--	--

 %]

Notă: Condiție obligatorie pentru evaluarea finală: întocmirea și susținerea referatului.

Data completării:

Titular de curs,

Titular de seminar,

**Data avizării în
departament:**

Director Departamentul de Științe Economice